



LÄNSSTYRELSEN
VÄSTRA GÖTALANDS LÄN

Mötesanteckningar

Dnr. 17049-2023

1 (11)

2023-10-09

Sammanträde i Insynsrådet, Länsstyrelsen i Västra Götalands län, den 9 oktober 2023

Deltagande ledamöter:

Landshövding Sten Tolgfors (ordf.)
Klas Johansson
Sofia Karlsson
Tomas Kåberger
Helena Lundberg Nilsson

Övriga deltagande:

Länsöverdirektör Lisbeth Schultze
Kent Andersson, internrevisor
Martin Dahl, fackförbundet ST
Pia Severinsson, Saco
Henrik Frykman, t.f. kanslichef
Linnéa Björk, utredare
Kristina Körnung, sekreterare

Frånvarande

Åke Bonnier
Paula Holmqvist
Ann-Sofie Alm
Peter Hederstedt

Föredragande

Josef Bengtson, analytiker, länsledningens kansli (punkt 4)
Kristina Körnung, analytiker, länsledningens kansli (punkt 4)
Sandra Brantebäck, avdelningschef Vattenavdelningen (punkt 6)
Tor Segerbo, enhetschef, enheten för vattenärenden (punkt 6)
Anna Georgieva Lagell, klimatanpassningssamordnare, enheten för samhällsskydd och beredskap (punkt 7)
Ingrid Guldbrand, avdelningschef Landsbyggsavdelningen (punkt 8)
Kristina Sundholm, chef Civilområdeskansli väst (punkt 9)

1. Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställdes.

2. Föregående mötesanteckningar

Föregående mötesanteckningar lades till handlingarna.

3. Aktuellt från Länsstyrelsen

- *Skredet i Stenungsund*. Landshövdingen uttrycker tacksamhet för att inga människor kom till skada, samt framhåller den goda samverkan som finns, inte minst med Polisen.
- *Kommunbesöksturné*. Landshövdingen har till dags datum besökt 47 av 49 kommuner, samt länets lärosäten och kommunalförbund. Kommunbesöken avslutas under oktober månad.
- *Nytt uppdrag*. Länsstyrelsen arbetar för fullt med uppdraget gällande regional och lokal energiplanering. Det handlar för närvarande om metodik och en handlingsplan. Första delredovisningen äger rum i november 2023.
- *Myndighetsdag*. Länsstyrelsen anordnar sin första myndighetsdag på nio år den 18 oktober. Ett utbildningspaket har tagits fram inför dagen, som bland annat fokuserar på statstjänstepersonsrollen, samt grön omställning.
- *Civilområdesdag*. Den första civilområdesdagen anordnades den 11 september. Civil som militär medverkan, samt med statsrådet Carl-Oskar Bohlin (M) närvarande. Det finns en stor målmedvetenhet bland aktörerna, och arrangemanget bör vara årligt återkommande.
- *Statsbudgeten*. I regeringens budgetförslag finns bland annat 100 miljoner kronor till länsstyrelserna för miljöprövning och miljötillstånd. Medel för klimatanpassning specifikt till länsstyrelserna utgår, men det finns anslag för klimatanpassning i MSB:s budget.
- *Hasselbladpriset*. Ett nytt, och förhoppningsvis årligen återkommande, arrangemang äger rum den 12 oktober tillsammans med Hasselbladsstiftelsen. Då anordnas ett seminarium med fokus på skärningspunkten mellan konst, vetenskap och praktisk demokrati. I en demokrati måste det finnas acceptans för sanningen.

Ledamot Lundberg Nilsson lyfter frågan om de medel för klimatanpassning som utgått ur statsbudgeten. *Landshövdingen* framhåller att det finns medel i MSB:s budget. *Länsöverdirektören* nämner att Klimatanpassningsrådets rapport och förslag på åtgärder inte ännu hanteras vilket skulle kunna indikera att man avser ta ett samlat grepp kring frågan senare.

4. Tema Analys: Länsstyrelsens Omvärldsanalys 2023

Josef Bengtson och Kristina Körnung från Länsledningens kansli föredrar Länsstyrelsen årliga omvärldsanalys. I samband med dragningen lyfter rådets ledamöter följande:

- Under temat *Ett nytt säkerhetspolitiskt läge*: Ett fokus som behöver belysas och vägas in är de geopolitiska och ekonomiska aspekterna. Beroendet av rysk energi behöver minska, tillsammans med minskat tekniskt beroende av Kina. Här handlar det om att bygga upp inhemsk industri så att vi kan producera halvledare, solceller etc. (*Kåberger*)
- Under temat *Organiserad och systemhotande brottslighet*: Vi behöver titta på arbetssätt och hur vi arbetar med barn och unga i riskzonen. Alla aktörer behöver se titta på sina insatser igen, och ”lyfta alla lådor” för att få nya perspektiv och vad vi kan göra annorlunda. Vi behöver lyfta den sociala hållbarhetsdimensionen, med fokus på barn och unga. (*Lundberg Nilsson*)
- Under temat *Organiserad och systemhotande brottslighet*: Arbetssätt förutsätter också att vi använder oss av evidensbaserade metoder. Inom arbetet för att motverka mobbning i skolan har man inte använt sig evidensbaserade metoder. Det handlar bland annat om att plocka upp tidiga signaler. Även evidensbaserade metoder inom brottsförebyggande arbete behöver säkerställas. Det finns bland annat ett amerikanskt program kallat PAL (Police Athletic/Activities League) som visat goda resultat. (*Landshövdingen*)
- Under temat *Organiserad och systemhotande brottslighet*. Det regionala rådet inom krisberedskap har fått en dragning kring cylindermetoden. En tydlig strategi och strukturerat arbete som också väger in skolans betydelse. (*Länsöverdirektören*)
- Under temat *Organiserad och systemhotande brottslighet*. Inom polisregion Väst arbetar vi evidensbaserat. Det är viktigt att arbeta med det som ger effekt. Det finns en stor skicklighet att gripa och häkta – kriminalvården och häktena är fullbelagda. Polisregion Väst är också en region som lyckats få bort områden från listan över utsatta områden. Det finns en bok ”Att vända utvecklingen” som skickats till samtliga kommuner, och där länsstyrelsen tillsammans med Polisen har utbildat kommunerna i denna metod. Polisen arbetar både med ledarskap och värderingar, och arbetar både repressivt och relationsskapande. Men arbetet är inte bara Polisens sak – det är mångas sak, hela samhällets sak. Exempelvis bostadsbolagen gör ett fantastiskt bra jobb. Läxhjälp är en viktig del. Att kunna språket är direkt avgörande. Länsstyrelsen är på rätt spår i sin omvärldsanalys –

det handlar i omvärldsbevakning om att sätta sig ner och vrida och vända på saker och ting, vi måste titta på saker på ett annat sätt och med nya perspektiv. (Johansson)

Rapporten finns i sin helhet här: [Polykrisernas tidevarv - Länsstyrelsens omvärldsanalys 2023 | Länsstyrelsen Västra Götaland \(lansstyrelsen.se\)](#)

5. Ledamotstid – Reflektioner

Inför agendapunkten hade ledamöterna Kåberger och Karlsson ombetts ge sina reflektioner utifrån extremväder och utvecklingen kopplat till klimatförändringarna.

Ledamot Kåberger: Det är ett extremt år i världen. Temperaturrekord, stora extrema väderhändelser, och klimatförändringarna får stor uppmärksamhet i världen. Långsiktig temperaturökning i kombination med EL Niño-effekten gör att det blir så extremt just nu. Detta kommer variera mellan åren. Vi måste förbereda oss på de klimatförändringar vi har sett, plus lite till.

Gällande klimatförändringarna måste vi alltså kunna hantera det oundvikliga, och undvika det ohanterliga. Det finns synergier även i denna utveckling. Ta det nordiska vattenkraftssystemet till exempel: Nederbörden kommer att öka, och bli mer intensiv i vår del av världen. Det finns risk för dammräs i älvsystemen. Detta vet kraftbolagen och försöker förbereda sig för att det kan bli översvämningar etc. Samtidigt innebär utvecklingen att man kan bygga ut elproduktionskapaciteten i vattenkraftssystemet. Detta gör exempelvis Skellefteåkraft, och sätter in fler eller större turbiner, vilket inte bara gör att man kan hantera ökade nederbördsmängder men också generera mer el, och därmed öka lönsamheten.

När det gäller tillståndsgivning och planering: Här är det bra att synka arbetet så att nödvändiga investeringar i viktiga projekt inte fysiskt placeras så att de blir onödigt exponerade för klimatförändringarnas risker. Det finns tidigare exempel på när så har skett.

Man behöver uppmärksamma samspelet med geopolitiska och säkerhetspolitiska aspekter. Minskar man fossilbränsleanvändningen, minskar man också värdet av rysk energiexport. Att minska importen av just ryska bränslen hjälper inte om Ryssland samtidigt hittar andra köpare. Man behöver sänka värdet på rysk energi på världsmarknaden, vilket är ett större projekt. När Europa slutade köpa ryskt bränsle, så ökade Ryssland bara sin export till andra länder och energi samtidigt blev dyrare tjänade de i slutändan mer pengar.

Det finns geopolitiska intressen som genererar omfattande propaganda och desinformation. Man kan agera mot påverkanskampanjer men det är också beroende på avsändare. Är avsändare den ryska ambassaden kan myndigheter lätt agera, men om avsändare är en

riksdagsledamot som förmedlar rysk propaganda blir det svårare, men det går. Det politiska systemet, måste ha respekt för den vetenskapliga metoden. Demokrati och vetenskap har utvecklats parallellt i världen och den vetenskapliga metoden måste stärkas även i det politiska beslutsfattandet. Sanningssökande och den vetenskapliga metoden måste stå i myndigheternas fokus.

Ledamot Karlsson: Varannan tugga vi äter i Sverige produceras i Sverige. Vi importerar alltså hälften av maten vi äter, i snitt. Importerad mat har större klimatpåverkan.

I Sverige har vi ca 8% åkermark, varav 80% är odlingsbar. Av denna mark ligger 22% i Västra Götaland. Vårt län är störst på livsmedelsproduktion i hela Sverige, och det är avgörande att vi kan fortsätta med detta. Samtidigt står vi inför minskad åkermark och jordbruksmark. I förhållande till FN:s globala mål så är mål 2 – Ingen hunger – högst relevant. Detta kan inte tillgodoses i världen idag, hungern ökar i världen. Än viktigare då att vi är varsamma med den mark vi har, här i Sverige och i länet.

Vi möter länsstyrelsen i många olika delar av verksamheten, och länsstyrelsens avvägningsansvar mellan olika samhällsintressen blir extra viktig för oss, hur dessa avvägningar görs. Det finns ett bra samarbete med Länsstyrelsen, men det finns låg kunskap i samhället kring hur modern livsmedelsproduktion ser ut.

Vi ser ett jordbruk som minskat sitt klimatavtryck, inklusive minskade utsläpp.

Antibiotikaanvändningen inom djurproduktion är i Sverige lägst av alla länder i EU. Det är lantbrukarna stolta över då det är viktigt att hålla antibiotikaanvändningen nere för att minska resistens.

Spannmålet, givet sommarens väderhändelser med först torka och sen Översvämningar, har lett till sämre kvalitet. Exempelvis vårsådda grödor har fått grönskott, det blir mycket mindre kärnor och lägre proteinhalt på grund av regnet. Det påverkar också falltalet (berör bakegenskaper). Konsumenterna har en hög standard gällande vad vi accepterar att äta, och mycket spannmål går därför till djurfoder. Samtidigt innebär klimatförändringarna paradoxalt nog att vi kan odla mer grödor.

Beroende på klimatförändringarna skulle man behöva bygga fler bevattningsdammar, och använda mer markavvattning. Det innebär stora investeringskostnader, i miljardbelopp. Samtidigt ska markavvattningen prövas för moderna miljövillkor.

Vad görs då inom jordbruket idag? Precisionsodling utvecklas, man använder sig av kvävesensorer för att lägga gödningen precis där det behövs, använder sig av växtodlingsplaner som innebär varierad växtföljd för att förändra jordens struktur och kunna utnyttja de näringsämnen som

ligger i jorden. Vidare så markkarteras jorden så man exempelvis känner till näringsämnen i jorden, och vad som behöver tillföras. Det införs kantzoner mot vatten, och man använder sig av mellangrödor vilket minskar jordflykt när jorden är hela tiden bevuxen.

Att hålla marken bevuxen hela tiden är ett sätt att minska utlakningen av näringsämnen då grödan använder det för att växa.

Den gröna omställningen inom lantbruket pågår, men lantbrukarna behöver få bättre betalt för detta. Det pågår också mycket forskning och utveckling, exempelvis inom projektet Green Valleys som är ett projekt som drivs av Agroväst och Folum i Danmark. Där demonstrerar man hur bioraffinering kan utnyttja gräsmarker till att leverera hållbart producerade energiprodukter och proteinfoder.

6. Tema Klimatförändringar: Vatten i ett helhetsperspektiv

Sandra Brantebäck och Tor Segerbo från Vattenavdelningen föredrar. Vatten och hanteringen av vatten behöver ses ur ett systemperspektiv. Vattenhanteringen berör hela samhället, och vattenfrågorna skär rakt igenom länsstyrelsen kärnuppdrag och Landshövdingens tre prioriteringsområden med grön omställning/regional utveckling, civilt försvar samt demokrati. Hanteringen av miljöprövningar ska också ses ur flera dimensioner – ekonomiskt och socialt. I takt med att kriser uppstår oftare efterfrågas vattenavdelningens kompetens allt mer, vilket bland annat kräver ökad samverkan internt och externt och effektiv hantering av tidiga samråd. Kompetensen kring vattenfrågorna behöver höjas internt.

Målkonflikterna blir inte mindre med klimatförändringar, och vi behöver vara förberedda för olika scenarier. Torka och översvämning, miljödata och normer, samt teknik och juridik påverkar vårt handlingsutrymme. Området präglas också av en fragmenterad ansvarsfördelning. Ett utvecklingsarbete pågår för att få ihop detta till en helhet. Tittar man på miljöbalken så hanterar den vattenfrågorna separat, och exempelvis markanvändningslagstiftningen påverkar en flexibel hantering av vattenflöden. Det är dags att se detta ur ett systemperspektiv.

När omvärlden förändras – förändras vi med den? Vi ser att vattenfrågan är aktuell hela tiden, globalt och lokalt. Samtidigt ska vi agera mot något som är oförutsägbart och svårt. Vi behöver hantera vattenfrågan i ett större perspektiv. Idag talar vi om ”styrel” för att prioritera elanvändningen i tider av brist – kan vi prata om ”styrvatten” för att kunna hantera vattenresurserna mer strategiskt och effektivt? Detta måste vara medvetna beslut, och vi behöver utveckla denna förmåga. En vattenlägesbild med tidig varning är en resurs för myndighetens krishantering.

Ledamot Karlsson lyfter frågan om översyn av vattenkraften. Vad händer

när man river ut alla dammar med tanke på ökad nederbörd och översvämningar? Måste se vatten inte bara som begränsad resurs, den kan också finnas i överflöd. Dammarna kan hantera och reglera vattnet.

Avdelningschef Brantebäck lyfter att översynen av den nationella planen (NAP) visar på samverkansbehov där länsstyrelsen konstaterar att det finns luckor i hanteringen – exempelvis ingår inte klimatanpassning, detta behöver vi titta på.

7. Tema Klimatförändringar: Klimatanpassning

Klimatanpassningssamordnare Anna Georgieva Lagell föredrar Länsstyrelsens klimatanpassningsarbete, med fokus på det långsiktiga perspektivet.

Länsstyrelsen är beredskapsmässigt förberedda, med mycket kunskap och erfarenhet från exempelvis torkan 2018, och nu i hanteringen av skredet. Vad gäller själva klimatanpassningen har vi börjat men mycket kvarstår. Det finns flera kunskapsunderlag, och metodstöd, på plats men utmaningen är att få till de praktiska fysiska åtgärder som krävs. Arbetet behöver gå från ord till handling.

Länsstyrelsen samordnar klimatanpassningsarbetet på regional nivå. Samordningsuppdraget handlar mycket om att skapa möjligheter för andra att integrera klimatanpassning i sin verksamhet. Det finns en handlingsplan som löper under 2021-2024, och som delar upp arbetet i tre åtgärdsblock - förvaltning och underhåll i statlig egendom, länsstyrelsens kompetens och förmåga, samt stöd till kommuner och regionala aktörer.

Ett internt utbildningsmaterial om att integrera klimatanpassning i myndighetens olika verksamheter har utvecklats. Det anordnas interna workshops för att höja kompetens och kunskap och främja tvärsektoriell dialog. Det finns ett projekt med Alingsås kommun där man kopplar ihop vattendirektivet och översvämningdirektivet med klimatanpassning genom naturbaserade lösningar. Den fysiska planeringen har stor betydelse för klimatanpassningsarbetet. Exempelvis tas nya planeringsnivåer fram för stigande hav.

Utmaningar i arbetet handlar bland annat om:

- Att samordna oss internt.
- Perspektivträngsel mellan strategiska uppdrag.
- Få kommuner har en samordnande funktion för klimatanpassning så därmed saknas också en mottagande funktion för länsstyrelsens arbete.
- Flera kommuner saknar ett strategiskt arbete inom klimatanpassning.

En framåtblick ger för handen att:

- Statsbudgeten 2024 kommer att påverka arbetssätt och ambitionsnivå, givet de medel som försvinner.
- Länsstyrelsen behöver etablera en tätare samverkan mellan olika uppdrag.
- En tydligare kommunikation med länsstyrelsens olika målgrupper behöver utvecklas.
- Viktiga perspektiv som exempelvis hälsa och civil beredskap behöver säkerställas.

Lagell skickar med två frågeställningar: vad är särskilt viktigt att fånga upp i nästa klimat- och sårbarhetsanalys och handlingsplan? Samt hur kan Länsstyrelsen bäst stötta aktörer i länet gällande klimatanpassning?

Ledamot Lundberg Nilsson: Även inom detta område måste vi måste skruva i våra arbetsformer. Ta exempelvis BRU (Beredningen för Hållbar

utveckling) – det diskuteras mycket näringspolitik i detta forum, men även frågor kring klimatanpassning kommer upp, och ett behov av samverkande forum. I dagsläget har kommunerna har ingen funktion/forum för detta – skulle länsstyrelsen kunna ha en sådan samordnade roll?

Ledamot Karlsson: I små kommuner sitter ofta samma person med flera olika uppgifter. Det finns inga resurser för strategisk hantering av exempelvis klimatanpassning. Vi behöver också prata strukturella frågor i förhållande till klimatanpassning, och här får lantbruket en viktig roll. Det finns mycket i lantbruket som vi kan göra.

Landshövdingen: Viktigt att se klimatanpassningen i ett systemperspektiv, och hur det hänger ihop och berör flera olika sakområden och verksamheter.

Länsöverdirektören: Viktigt att också samarbeta om kompetens – att även nyttja kommunalförbunden eller hitta andra konstellationer.

Ledamot Kåberger: Ibland är det bra att en person som gör flera saker för att få en bra överblick. Kunskap och meteveten om flera olika faktorer skapar förutsättningar för bättre och mer informerade beslut. Det handlar också om att medvetandegöra olika aspekter i beslut, vilket en sådan överblick kan bidra till.

8. Tema Klimatförändringar: Så arbetar vi för att möta en föränderlig omvärld

Ingrid Guldbbrand, avdelningschef på Landsbygdsavdelningen föredrar, och beskriver hur länsstyrelsen hanterar flera olika parallella och komplexa händelser med utgångspunkt i lantbrukets situation.

Dagens läge genererar ytterligare ekonomiska belastningar på lantbruksföretagen. Ökade kostnader på insatsvaror, torka, översvämningar,

räntor och hög inflation – detta har tidigare varit fenomen som fallit på olika år men som i år sammanföll på ett och samma år.

Landsbygdsavdelningen arbetar aktivt med samordning och samverkan med samtliga övriga länsstyrelser – exempelvis kring vad ser vi för möjligheter, vilka dispenser har vi möjlighet att tillåta etc. Det finns också ett bra samarbete med Regeringskansliet med återkommande avstämningar.

Guldbrand konstaterar att vi behöver bli bättre på systematiken för att ha koll på omvärldsläget. Vi behöver ha en kontinuerlig process som kan fånga olika fenomen i omvärlden – bland annat arbetar man fram en löpande lägesbild med ett system för att bilda sig en snabb uppfattning.

Länsstyrelsen kan också göra mycket i sin organisation för att åstadkomma ökad flexibilitet i en föränderlig omvärld. Flexibilitet förutsätter struktur. På Landsbygdsavdelningen tittar man vid rekrytering på vilken kompetens som behövs utifrån ett bredare grepp – det handlar om strategiska kompetenser och en långsiktig kompetensförsörjning. Avdelningen har också infört ett nytt arbetssätt för första linjens chefer så att beslut ska tas långt ut i organisationen. Det krävs ett decentraliserat arbetssätt för ökad flexibilitet med korta beslutsvägar. På avdelningen återfinns också en strateg inom regional utveckling för att stärka det samhällsekonomiska perspektivet.

För två veckor sen inrättades en ny samarbetsorganisation gällande stöd och bidrag till lantbruket. Vi är ett stort län med flera olika styrkor – det gäller att nytta av varandra och hitta snabbare vägar för att hjälpa varandra. Det finns skalfördelar som ett stort län, och vi kan hjälpa andra län genom detta – att också hitta best practice och vara proaktiva.

Ledamot Karlsson: Länsstyrelsen har agerat föredömligt utifrån sommarens väderrelaterade händelser. Landsbygdsavdelningen arbetar fantastiskt bra, och LRF har ett mycket bra utbyte med avdelningen. Vill ge en eloge, och framhålla att nya arbetssätt är viktiga för att kunna ligga steget före. När jag talar med kollegor på andra håll i landet kan man se att Länsstyrelsen Västra Götaland ligger i framkant.

9. Civilt försvar och rapportering från Civilområdeskansli väst

Kristina Sundholm, chef Civilområdeskansli väst rapporterar status i arbetet.

- *Beredningsplanering och prioritering.* Viktigt att göra analyser och identifiera olika typer av åtgärder. Medel äskas från regeringen, och en förmågebedömning har lämnats in, tillsammans med en prioritering av de viktigaste åtgärderna inför kommande försvarsperiod. Detta ska gå till Försvarsberedningen via MSB som sammanställer. De åtgärder som tidigare lyfts av MSB:s rapport behöver ytterligare prioriteras enligt regeringens anvisning - ”prioritera bland prioriteringarna”.

- *Nya sektorsansvariga myndigheter.* Här finns ett ansvar inom respektive sektor att också kunna ta fram olika former av planering, bland annat avseende förmåga, förberedelser och respons, inklusive omfallsplanering. Inom länsstyrelserna finns olika interna arbetsgrupper som kan kopplas till sektorerna.
- *Övergripande frågor* som exempelvis värdlandsstöd, krigsorganisation, och stöd till Försvarsmakten lyfts. Vad gäller värdlandsstöd så handlar det bland annat om initiativ inom ramen för planeringsarbetet, samt hålla samman planering och förberedelser av civila aspekter av värdlandsstödet.
- *Civilområdesdag* anordnades för första gången den 11 september med fokus värdlandsstöd. Deltog gjorde bland annat statsrådet Bohlin, de två regionala råden inom civilområdesstrukturen, Myndigheten för psykologiskt försvar, SÄPO och Försvarsmakten. Dagen genererade ett ökat nätverksbyggande, och skapade en djupare insikt om frågornas aktualitet och det säkerhetspolitiska läget.

Inom länsstyrelserna finns det en organisation där myndighetscheferna möts inom olika typer av *råd*, som exempelvis civilt beredskapsråd och totalförsvarsråd. Verksamhetscheferna träffas inom ramen för olika *forum*, t ex kanslichefsforum, chefsforum för samordning av civil beredskap.

Ledamot Kåberger: Vi har glömt nödvändiga åtgärder i kris och krig. Det system som fanns nedmonterades, och vi levde ett tag i globaliseringen och den ”eviga fredens” tid. Under tiden har samhällets digitaliserats, och nu återuppbyggs systemet under helt nya förhållanden och med helt andra förutsättningar. Samtidigt har den tekniska utvecklingen gjort saker enklare också, måste också se de tekniska möjligheterna. Vi behöver ha en långsiktig strategisk uppbyggnad, och väga in faktorer som elberoendet till exempel. Det är inte bara en energifråga utan berör så många andra delar av samhället som avloppsreningssystem, sjukvården, kollektivtrafiken – alla med ett stort elberoende. Det måste finnas en medvetenhet även bland dessa aktörer att förbereda sig. Länsstyrelsen borde kunna bidra till att öka medvetenheten hos strategiska aktörer.

Kanslichef Sundholm: Vi samverkar inom ramen för energisektorn, och det finns en stor medvetenhet kring de åtgärder man behöver vidta. På länsnivå handlar det om att ”ta ner” behovet lokalt, vilken betydelse det får ur ett regionalt perspektiv och hur vi kan kanalisera ut detta. Det gäller inte minst vilka prioriteringar som måste göras. Vi får fortsätta dialogen och trycka på – detta måste också ingå i aktörernas kontinuitetsplanering. Det kommer medföra behov av investeringar.

Ledamot Lundberg Nilsson: Flera frågor växelverkar här, och vi behöver hantera komplexiteten genom ökad samordning och samverkan.

Landshövdingen: Vi måste inse att samhället är så mycket mer sårbart idag. Det finns exempelvis ingen lagerhållning. Vi har lämnat ett samhälle med

en eller ett fåtal aktörer inom olika samhällssektorer, till en mångfald av olika aktörer som arbetar enligt just-in-time principen. Överlag kräver utvecklingen stora förändringar i hur vi organiserar hela samhällsorganisationen.

Kanslichef Sundholm: Det pågår just nu olika utredningar, bland annat en utredning kring försörjningsberedskap, i vilken det föreslås att staten ska bekosta viss typ av försörjning och viss typ av lagerhållning, inklusive upphandling. Det finns anledning att återkomma till de utredningar som pågår framöver.

10. Övriga frågor

Inga övriga frågor har anmälts.

Utifrån de frågor som kommit upp på dagens möte diskuterar ledamöterna att vid ett nästkommande möte fördjupa sig i temat brottsförebyggande arbete. Regionpolischef Klas Johansson lyfter att han kan berätta mer om Polisens arbete och metoder. Helena Lundberg Nilsson föreslår i samband med detta tema att också diskutera forskning kopplat till barn och unga i centrum. De fackliga företrädarna Pia Severinsson (SACO) och Martin Dahl (ST) lyfter frågan om otillåten påverkan på offentliga tjänstemän, som ett perspektiv på detta tema.

11. Kommande möten

Nästa möte äger rum måndag 18 december kl. 9-12, med påföljande lunch på Residenset.

12. Avslutning

Landshövding Sten Tolgfors tackade rådet för mötet.

Ordförande:

Sten Tolgfors

Vid anteckningarna:

Kristina Körnung